

**CHANCEN DER ZENTRALREGULIERUNG  
IN DER DIGITALEN WELT**

Dr. Urban Uttenweiler

21. Februar 2024

## **Intro**

**1.**

Die HGK

**2.**

Die 3 Thesen

**3.**

Das Delkredere (1. These)

**4.**

Der Digitalisierer (2. These)

Der Ausblick (3. These)

# DIE IN DEUTSCHLAND FÜHRENDE EINKAUFS- & DIENSTLEISTUNGSPLATTFORM FÜR DIE HOSPITALITY

**HGK**  
Mit uns ist zu rechnen!

**Seit  
42 Jahren**

**2.500  
Mitglieder**

**3.200  
Betriebe**

**0 €  
Verschuldung**

**> 500 Mio.  
Zentralregulierter  
Umsatz**

Feine privat gemanagte Hotels, expandierende, innovative Hotelmarken, ausgezeichnete Ferienhotels: von der Küste bis zu den Alpen, trendige Restaurantbetriebe, schnelle Freizeit- und Verkehrsgastronomie, namhafte Caterer und fortschrittliche karitative und soziale Einrichtungen.

**ZR IST NICHT ALLES,**

**ABER OHNE ZR WÄRE VIELES NICHT**

**HGK**  
Mit uns ist zu rechnen!

## DIE HGK-LEISTUNGSFELDER



EINKAUFSVORTEILE



DIGITALE LÖSUNGEN



NETZWERK



RENOVIERUNG &  
MODERNISIERUNG



NACHHALTIGKEIT

**ZR**



DIE ZENTRALREGULIERUNG IST  
**DER ERMÖGLICHER**  
FÜR LIEFERPARTNER- & MITGLIEDERMEHRWERTE  
DURCH RISIKOMANAGEMENT  
& PROZESSVEREINFACHUNG.



DIE ZENTRALREGULIERUNG IST  
**DER** DIGITALISIERUNGSBOOSTER.

DIE ZENTRALREGULIERUNG IST  
PRÄDESTINIERT FÜR  
**ELEKTRONISCHE RECHNUNG.**



DIE ZENTRALREGULIERUNG IST  
**DER ERMÖGLICHER**  
FÜR LIEFERPARTNER- & MITGLIEDERMEHRWERTE  
DURCH RISIKOMANAGEMENT  
& PROZESSVEREINFACHUNG.







# PROZESSVEREINFACHUNG

DURCH DELKREDERE

**HGK**  
Mit uns ist zu rechnen!

- 1.** KEINE RECHNUNGEN MEHR INS HAUS
- 2.** KEINE ÜBERWEISUNGEN ERFORDERLICH
- 3.** SICHERSTELLUNG DER SKONTO-INANSPRUCHNAHME
- 4.** SAMMELAUFLISTUNGEN  
MIT VEREINFACHUNG DER BUCHHALTERISCHEN VORGÄNGE
- 5.** ELEKTRONISCHES ARCHIV  
(PAPIER PDF DURCH ELEKTRONISCHE ORIGINALE ERSETZT)

**MITGLIEDER-  
SICHT**

# ZAHLUNGSPUFFER & RISIKOÜBERNAHME

**1.**

Als Vorstände sind wir verpflichtet mögliche Risiken zu evaluieren und zu kalkulieren.  
Die Eintrittswahrscheinlichkeit steht auf einem anderen Blatt.  
Hier können, werden und dürfen wir daneben liegen.

**2.**

Das Delkredere als wesentlicher Bestandteil zentralregulierender Kooperationen und Verbünde ist systemimmanent mit Risiken behaftet.

**3.**

Könnte man hier jegliche Risiken ausschließen (Rückversicherungen, Sicherheiten, exzellentes Forderungsmanagement) bräuchte es uns nicht; die Lieferpartner (Industrie, Groß- & Fachhandel) würden ein solches Risikomanagement dann selber übernehmen.

**MITGLIEDER- &  
LIEFERPARTNER-  
SICHT**

# MARKTFUNKTION ERFÜLLT

- Gut durch die Pandemie-Zeit gekommen
- Nicht „leergelaufen“
- Etliche Zahlungen zwischen Lieferpartnern ↔ Mitgliedern gepuffert
- „Danke!“, „Ihr habt pünktlich und vollumfänglich alles reguliert.“
- Eine große Insolvenz (Glück im Unglück)



DIE ZENTRALREGULIERUNG IST  
**DER** DIGITALISIERUNGSBOOSTER.

# 3/4 DER RECHNUNGSDATEN KOMMEN ÜBER EDI

1.

## ZR

- EDI  $\approx$  3/4
- PDF  $\approx$  1/5
- Papier  $\approx$  1/20

Auswertungen Positionsdaten (Artikel, Menge, Preis)

Bislang: Auswertung Kopf- & Fußdaten:

Umsatzanalyse auf Lieferpartnerbasis

**Einkaufs-  
mandat  
erforderlich**

## BERECHNUNG EDI-ANTEIL ZR

0%  
2003

75%  
2023

- etliche regionale  
Lieferpartner

2.

## ERFOLGE

- 1.300 Betriebe / jeder dritte Betrieb nutzt diese Lösung
- Größte Inverkehrbringer eines Kreditorenmanagementsystems im Hospitality-Markt
- Stabile Erlössäule; sehr loyale Kunden
- Größere Kunden, Digitalisierungslösung als Allgemein-Instrument /  
Größere Mitglieder und Marken-Kettenhotels denken in Prozessen.

# MEILENSTEIN: HGK-BACKOFFICE

## KREDITORENMANAGEMENT

Die Mitglieder schicken uns **alle** Rechnungen, auch von den Lieferanten, die nicht über die HGK regulieren.

- |  |    |   |
|--|----|---|
| EK-Controlling<br>EK-Mandat erforderlich | 1. | Auswertung des kompletten Einkaufsvolumens, Positionsdaten von <b>allen</b> Lieferanten |
|  | 2. | Auswertung auch der PDF, Zugferd-, Papierrechnungen                                     |
|  | 3. | Einkaufs- & Preisvorteilsanalysen sowie Ausschreibungen möglich (Einkaufsmandat)        |
| Rechnungs-<br>bearbeitung                | 4. | Enorme Prozessvereinfachung der Rechnungsbearbeitung                                    |

**BACKOFFICE  
ERKLÄRFILM**



# PARADIGMENWECHSEL

VON DER ALLEINIGEN RECHNUNGSSICHT, ZUR SICHT AUF RECHNUNGEN & BESTELLUNGEN

3.

**HGK-ORDER:** Aus Rechnungsdaten werden Bestelldaten

- Alle HGK-Mitglieder können aus **einem** einzigen System, mit **einem** Login alle ihre präferierten Lieferpartner, Sortimente und Artikel bestellen.
- Einkaufsanalysen möglich
- Inventurmodul

DIE ZENTRALREGULIERUNG IST  
PRÄDESTINIERT FÜR  
**ELEKTRONISCHE RECHNUNG.**

## Ab 2025

- ViDA: Im B2B Verkehr allein elektronischer Rechnungen (Pilotphase, Wahlrechte, EDI)

## Ab 2028

- PEPPOL (Pan-European Public Procurement Online)
- **Stark vereinfacht:** Sowohl der Rechnungsaussteller als auch der Rechnungsempfänger verschicken **an** bzw. empfangen die Rechnung **von** einem digitalen Access Point.
- Validierung, Kompatibilitätscheck, digitale Kopie ans Finanzamt, zertifizierter Übertragungskanal mit einheitlichen Prozessen und Formaten, der den Massenexport & -import von E-Rechnungen ermöglichen soll.

# RECHNUNGSHANDLING & DIGITALISIERUNG

SIND DIE KERNKOMPETENZ VON VERBUNDGRUPPEN & ZENTRALREGULIERERN

1.

- Für Anschlusshäuser vorteilhaften Dienstleistungsvertrag mit kompetentem PEPPOL-Service-Provider schließen
  - a) Preisvorteil
  - b) „Wir kümmern uns“

**ODER**

2.

- Aufbau eines eigenen Access Points (umfangreiche Zertifizierungen & kostenpflichtige Mitgliedschaft im Open PEPPOL Netzwerk)

# DREI THESEN: ERFÜLLT!



DIE ZENTRALREGULIERUNG IST  
**DER ERMÖGLICHER**  
FÜR LIEFERPARTNER- & MITGLIEDERMEHRWERTE  
DURCH RISIKOMANAGEMENT  
& PROZESSVEREINFACHUNG.



DIE ZENTRALREGULIERUNG IST  
PRÄDESTINIERT FÜR  
**ELEKTRONISCHE RECHNUNG.**



DIE ZENTRALREGULIERUNG IST  
**DER DIGITALISIERUNGSBOOSTER.**



# WIE BEI EINER WÄHRUNG: VERTRAUEN IST GRUNDLAGE

## VERTRAUEN

Bankverbindung & Zugriff:  
2 x im Monat aufs Konto.

### DATEN

Informationen, Maßnahmen,  
Mehrwerte & Einkaufscontrolling

### FINANZAMT

Corona-Hilfen,  
MwSt.-Informationen

### DATEV

Rechnungs- &  
Buchungsdatenservice

“  
GUT SCHLAFEN KANN DER UNERSCHROCKENE DENNOCH  
GUT: „ICH WEISS GENAU WAS ICH WILL. MEIN LEBEN  
IST EINFACH UND STABIL, UND DAS GESCHÄFT HIER HAT  
MEINE VOLLE KONZENTRATION“\*

ZU 33 JAHREN RISIKOMANAGEMENT VON JOHANN STROBL, CEO  
RAIFFEISENBANK INT., FAZ 4. AUGUST 2022, ANDREAS MIHM,  
DIE STUNDE DES STRATEGEN“