

Mit System vor die Welle – Risikofrüherkennung neu gedacht

Oliver Nordmann und Christoph Kreutz
(Nordmann Unternehmensgruppe GmbH &
ECHT Gastro Partner GmbH) +
Marius Fachinger (CRONBANK AG)

14. September 2023, Bonn
ServiCon FUTURE CAMPUS – Recht, Risiko & Finanzen

Agenda

1

CRONBANK AG

2

Mit System vor die Welle

3

NORDMANN Unternehmensgruppe und ECHT Gastro Partner GmbH

Best-Practice: Risikofrüherkennung neu gedacht



CRONBANK AG

Was macht uns zur
Bank der Kooperationen



Mit System vor die Welle

INFLATION



Zinsentwicklung



COVID-Krise



Halbleiter Krise



Globale Lieferkettenproblematik



Ukraine Krieg



Energiewende



ZINSENTWICKLUNG



COVID-Krise



Halbleiter Krise



Globale Lieferketten-problematik



Ukraine Krieg



Energiewende



Inflation



Presse

**13,9 % mehr beantragte Regelinsolvenzen im Juni
2023 als im Juni 2022**

A hand holding a calculator with a pen, symbolizing financial calculation and risk management. The calculator's display shows the number 5000. The background features a blurred image of a desk with a laptop and various documents, including a bar chart with orange and blue bars.

FOLGE

**MIT DEN MITTELN VON
„GESTERN“ KÖNNEN DIE
RISIKEN DER ZUKUNFT
NICHT ADÄQUAT
GESTEUERT WERDEN.**



ANSATZ

Digitalisierung und Automatisierung bei den Partnern führt zu:

- schnelleren Kreditentscheidung bei Banken
- und insbesondere zu einem effektivem Risikomanagement bei der Kooperationszentrale

NORDMANN UNTERNEHMENSGRUPPE

ECHT GASTRO PARTNER



Best-Practice:

**Risikofrüherkennung neu gedacht am Beispiel der
Individualgastronomie**



**115 Jahre
Bier-Großhandel**

**280 Jahre
Gastronomie &
Landwirtschaft**





Flagship im Herzen von Hamburg
Brauhausgastonomie seit 1995
Regie und Lizenz

1 RATSHERN	6 PALE ALE	11 DRY HOPPED	16 FRIENDLY	21
2 Zwicker	7 Moby Wit	12 Senatsbock	17 Tap 7 Original	22
3 Hamburg Hell	8 MATROSENSCHILDK	13 Doppelmatrose	18 LIEPINS FRUITESSE	23
4 PILSENER	9 KUSTEN IPA	14	19 loop Joe	24 DAURA DAMN GLUTENFREI
5 ORGANIC NE	10 ALTOMAR Pilsner	15	20 Ghod Vision Lager	25

7 Braugasthäuser



RATSHERRN
HAMBURG

**Wiederbelebung der Marke
2011 neue Braustätte
Biervielfalt**

Brauerei

AGRAR 
SÜD-RÜGEN

Von der Weide bis auf den Teller
Nachhaltigkeit
Regionalität

Urproduktion

AGRAR 
SÜD-RÜGEN

Vom Halm ins Glas
Nachhaltigkeit
Regionalität



Hersteller

NORDMANN
GETRÄNKE



Norddeutschland
4.000 Gastronomieobjekte
3.000 Getränke-Artikel



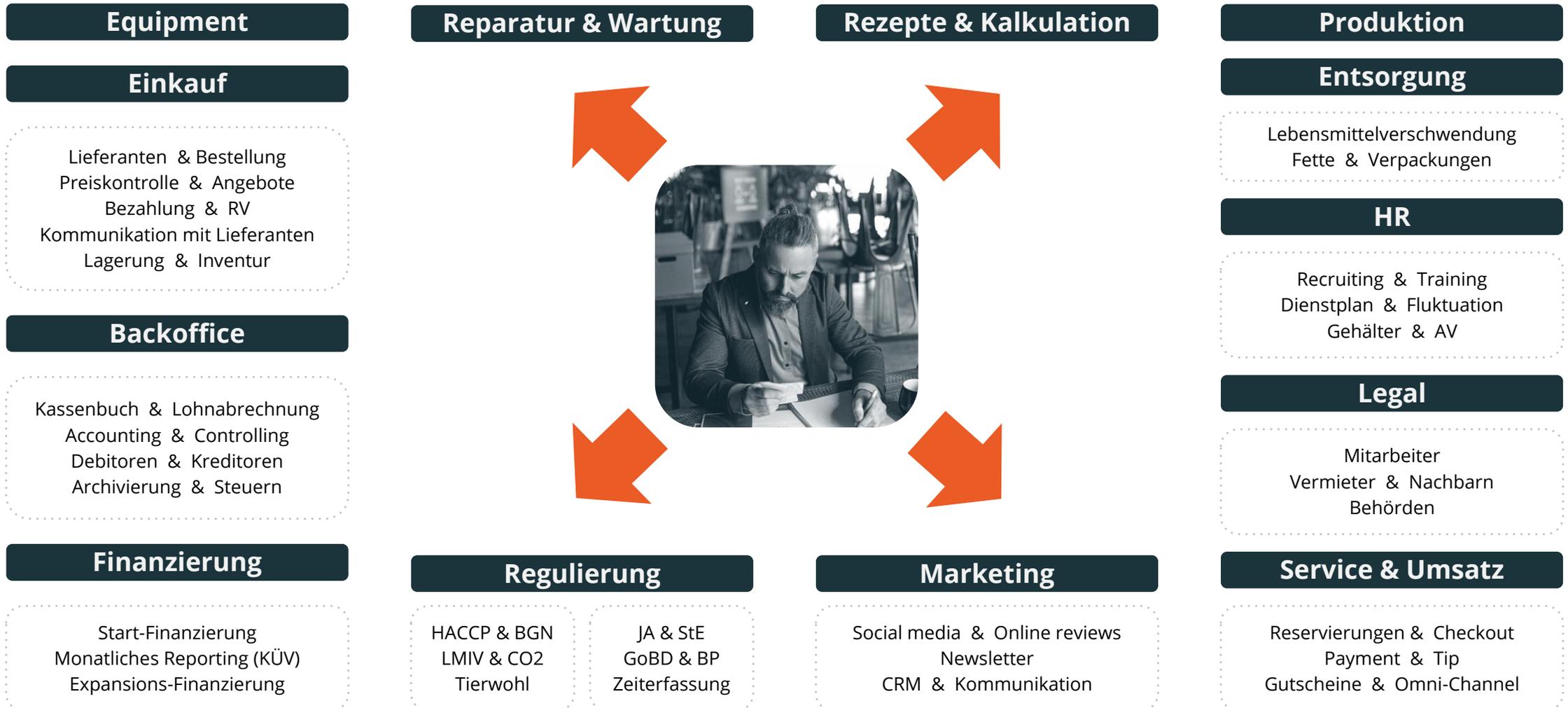
Getränke-Großhandel

Zunehmender Druck



DER GASTRONOM VON HEUTE

ein immer größer werdendes Universum an Aufgaben





ECHT

GASTRO PARTNER

200 Mitglieder 230 Mio. Partnerumsatz 120 Lieferantenverträge

UMSATZRANKING UND EINKAUFSPOTENZIALE

ECHT bündelt die Individualgastronomie zu Deutschlands größtem Key Account

Rang	Unternehmen	Umsatz mEUR
1	L'Osteria	321
2	Gastro & Soul	179
3	Block Gruppe	173
4	Enchilada	158
5	Hans im Glück	149
6	Peter Pane	120
7	apeiron	96
8	Kuffler	92
9	T.D.N.	65
10	Gastro Consulting	57

ECHT GASTRO PARTNER

**Ziel
2026**

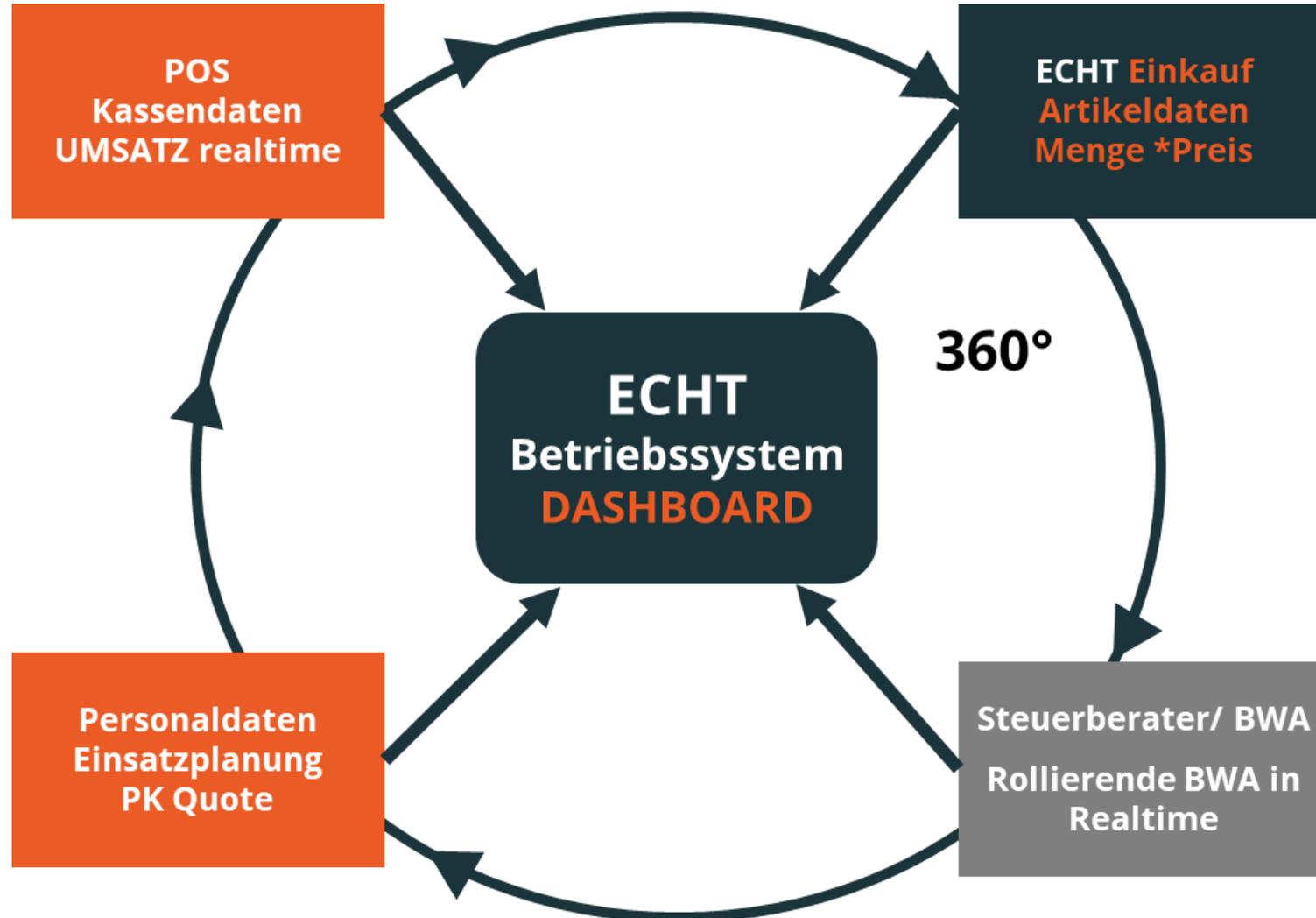
1.000 Mitglieder
1 Mrd Umsatz
**350 Mio mandatiertes
EK-Volumen**

heute

200 Mitglieder
230 Mio Umsatz
**70 Mio mandatiertes
EK-Volumen**

Unser 360° ECHT-Betriebssystem

Alle notwendigen Gastro-Systeme in einem Betriebssystem



STATUS QUO

Der Gastronom & Stakeholder fährt „auf Sicht“

sichtbar



unsichtbar

RISIKO

- Sinkende Umsätze
- Liquiditätsprobleme
- Sinkende Gewinne
- Preiserhöhungen/Inflation
- Personalverfügbarkeit
- Steigende Verschuldung
- Fehlkalkulation
- Ineffizienzen



**Was hat die
Mondlandung mit
Risikofrüherkennung
in der Gastronomie
zu tun?**

RISIKOFRÜHERKENNUNG

„from the past to tomorrow“

1969
BWA

Umsatzerlöse	217.988,16	99,89			666.615,31	100,02		
Best.Verdg. FE/UE	231,23	0,11			-145,32	-0,02		
/Akt.Eigenleistungen	0,00				0,00			
Gesamtleistung	218.219,39	100,00	225,43	338,57	666.469,99	100,00	223,16	330,59
Mat./Wareneinkauf	102.185,30	46,83	105,56	158,54	100,00		42,17	64,10
139,40	100,00				281.025,76			
Rohhertrag	116.034,09	53,17	119,87	180,03	113,55		37,83	129,06
191,19	137,16				385.444,23			
So. betr. Erlöse	298,14	0,14	0,31	0,46	888,38	0,13	0,30	0,44
Betriebl. Rohhertrag	116.332,23	53,31	120,17	180,49	113,84		37,97	129,38
191,63	137,47				386.330,61			
Kostenarten:								
Personalkosten	64.452,38	29,54	66,58	100,00	201.601,94	30,25	67,50	100,00
Raumkosten	8.487,71	3,89	8,77	13,17	25.786,44	3,87	8,83	12,79
Betriebl. Steuern	578,00	0,26	0,60	0,90	1.158,00	0,17	0,39	0,57
Versich./Beiträge	1.945,75	0,89	2,01	3,02	11.097,25	1,66	3,70	5,47
Besondere Kosten	0,00				0,00			
Kfz-Kosten (o. St.)	6.675,23	3,06	6,90	10,36	20.117,30	3,02	6,74	9,98
Werbe-/Reisekosten	2.619,48	1,20	2,71	4,06	6.359,94	0,95	2,13	3,15
Kosten Warenabgabe	829,00	0,38	0,88	1,29	2.178,19	0,33	0,73	1,08
Abschreibungen	3.205,99	1,47	3,31	4,97	9.410,94	1,41	3,15	4,67
Reparatur/Instandh.	1.617,14	0,74	1,67	2,51	4.178,31	0,63	1,40	2,07
Sonstige Kosten	6.392,72	2,93	6,60	9,92	16.833,32	2,53	5,64	8,35
Gesamtkosten	96.803,40	44,36	100,00	150,19	298.657,53	44,81	100,00	148,14
Betriebsergebnis	19.528,83	8,95			87.673,08	13,15		
Zinsaufwand	3.458,54	1,58			4.392,45	0,66		
Sonst. neutr. Aufw.	0,00				360,00	0,06		
Neutraler Aufwand	3.458,54	1,58			4.782,45	0,72		
Zinserträge	122,26	0,06			122,26	0,02		
Sonst. neutr. Ertr.	0,00				0,00			
Verr. kalk. Kosten	0,00				0,00			
Neutraler Ertrag	122,26	0,06			122,26	0,02		
Kontenkl. unbesetzt	0,00				0,00			
Ergebnis vor Steuern	16.192,55	7,42			83.012,89	12,46		

Image Credits: DATEV eG



2024
KPI-DASHBOARD



Nach > 2 - 15 Monaten



Echtzeit



Voraussetzungen

- **Datenverfügbarkeit**
- **Datenanalytik und -verarbeitung**
- **Datenharmonisierung**
- **Risikomodelle (KI)**
- **Expertenwissen**
- **Frühwarnsysteme**
- **Compliance und Datenschutz**
- ...

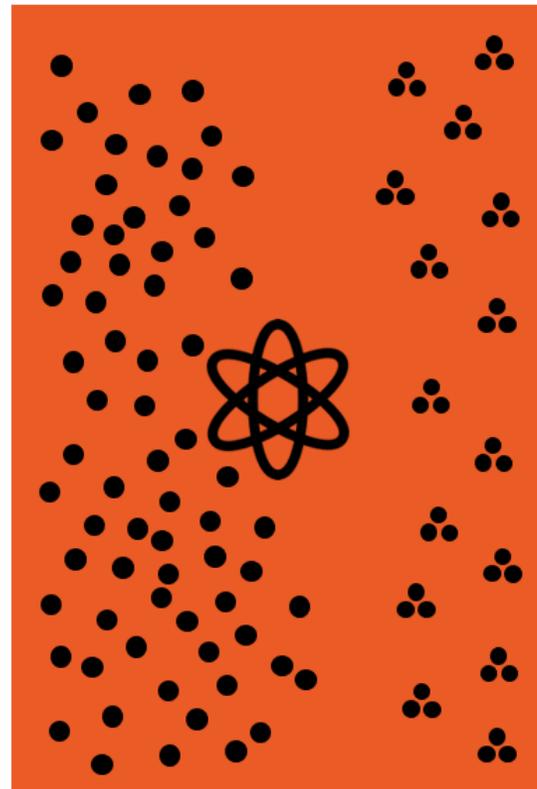
ECHT 360° DASHBOARD

Komplexe Daten intelligent mittels API verknüpfen

Quellen



Datalake

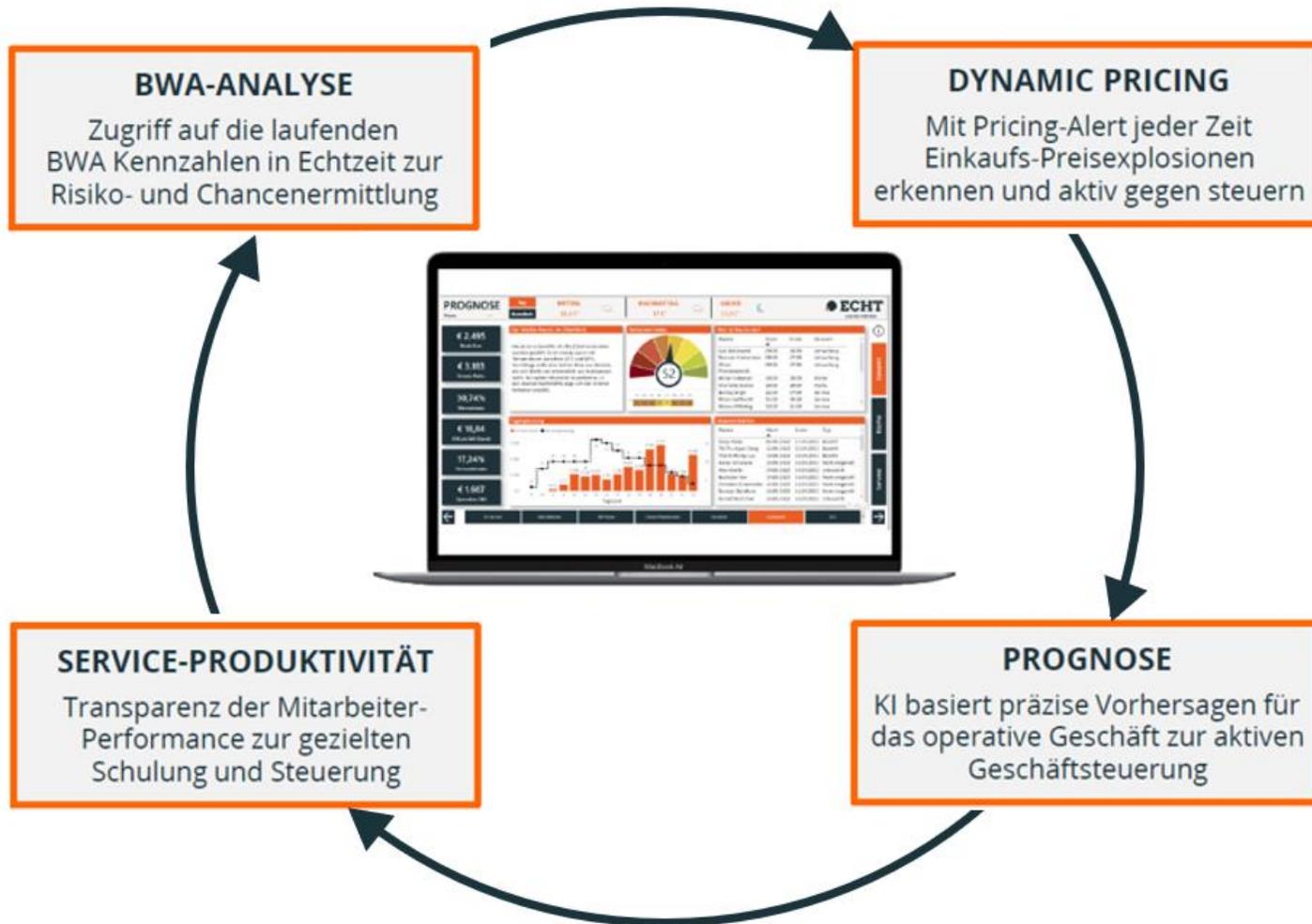


Dashboard

- Rückblick in „ECHT“-Zeit
- Tagesvorschau
- KI-Prognosen & Trends
- Rentabilitätsanalyse
- Kosten-
Wareneinsatzanalyse
- Reporting Stakeholder
- Mitarbeiterführung/ -
steuerung

ECHT 360° DASHBOARD

Das Management Cockpit für den Gastronomen



Eine transparente Datenplattform zur Visualisierung risikorelevanter KPIs

Digitales Büro

- Mehrbetriebsfähig
- Digitales Rechnungsmanagement
- Management- & Informationssystem

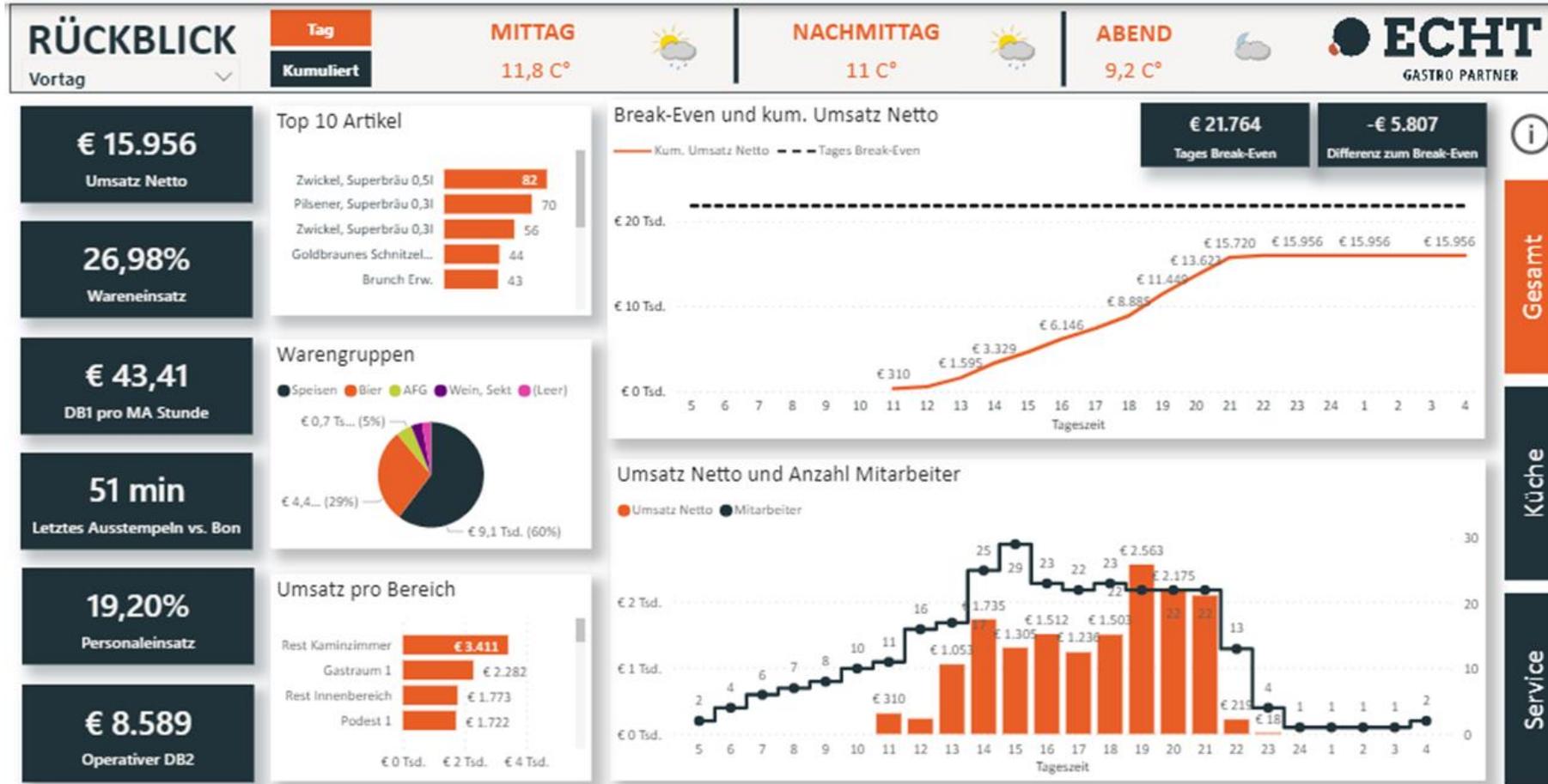
DASHBOARD

- Risikomanagement-tool
- Real-Time Reporting/KPIs
- Benchmarking

Prozess-Automatisierung

ECHT DASHBOARD Rückblick

Alle Daten auf einen Blick - Tagesaktuell



Umsatz Netto und Anzahl Mitarbeiter

● Umsatz Netto ● Mitarbeiter



Full - Dashboard

Rückblick

Trendanalyse

Planung

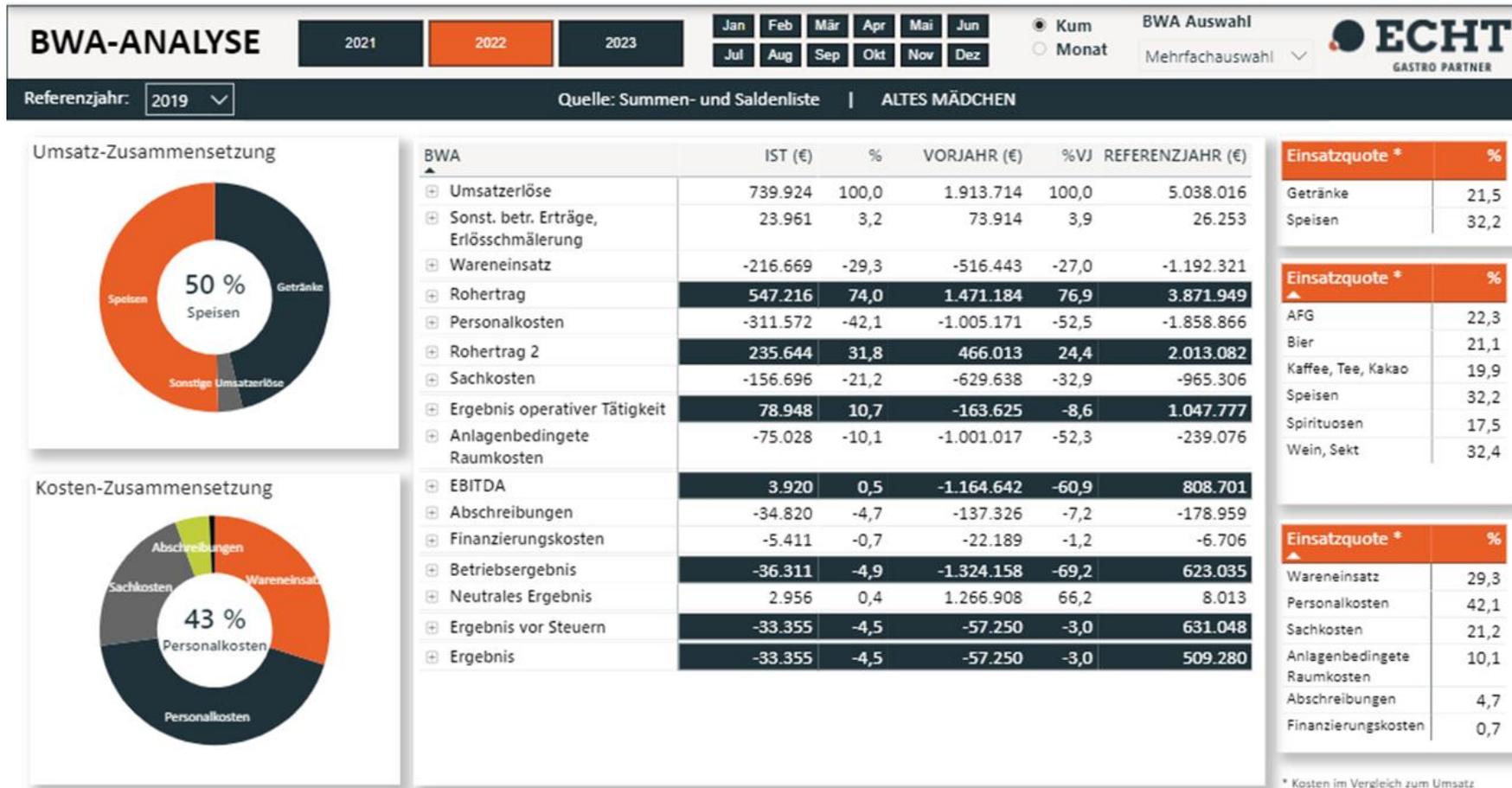
BWA Analyse

Service Produktivität

Kostenanalyse

ECHT DASHBOARD BWA Analyse

Alle Kennzahlen auf einen Blick



Full - Dashboard

Rückblick

Trendanalyse

Planung

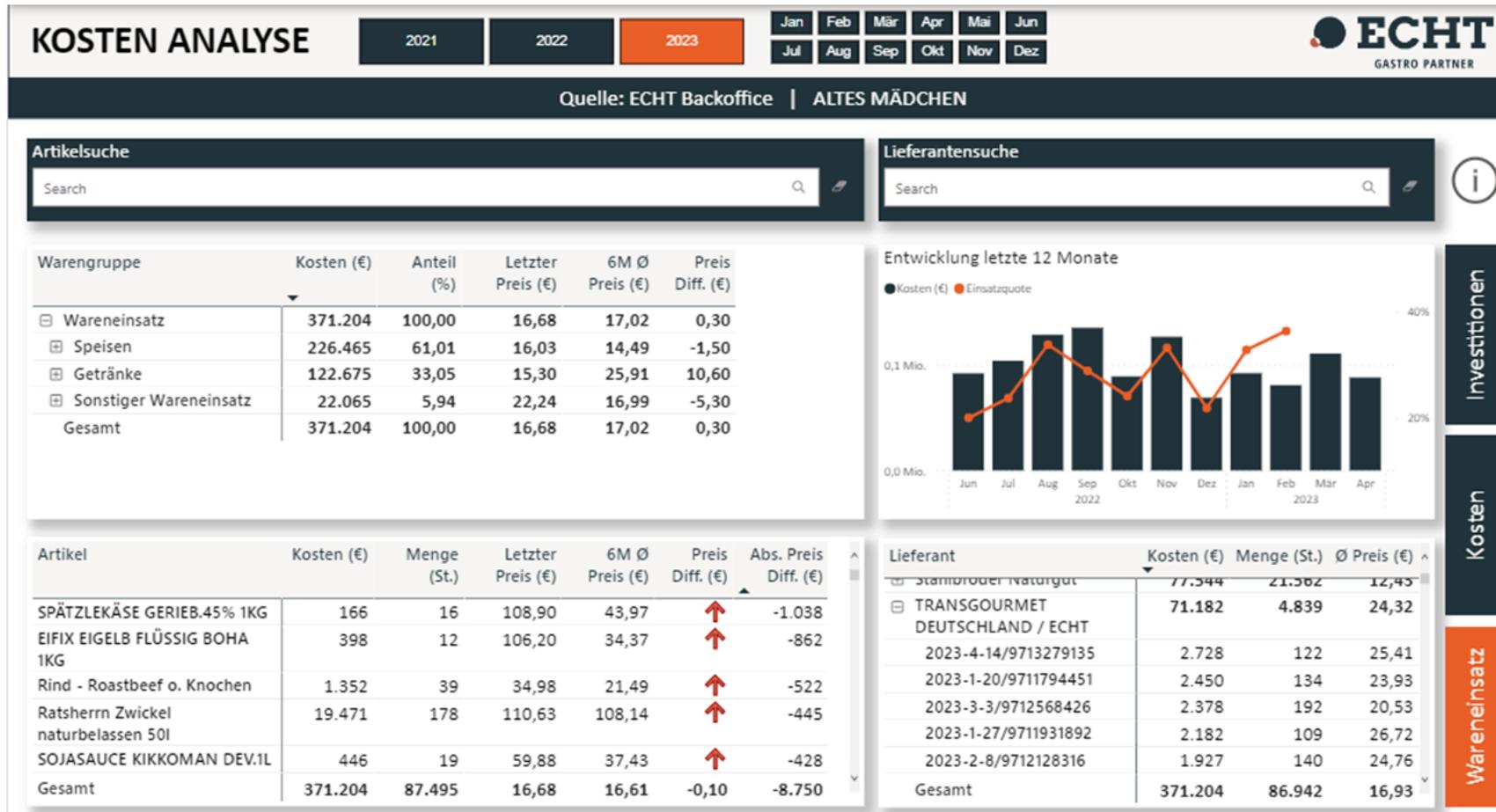
BWA Analyse

Service Produktivität

Kostenanalyse

ECHT DASHBOARD KOSTENANALYSE

Alle Kosten mit Abweichungsanalysen auf einen Blick



Investitionen

Kosten

Wareneinsatz

