

# Mit System vor die Welle – Risikofrüherkennung neu gedacht

Oliver Nordmann und Christoph Kreutz  
(Nordmann Unternehmensgruppe GmbH &  
ECHT Gastro Partner GmbH) +  
Marius Fachinger (CRONBANK AG)

14. September 2023, Bonn  
ServiCon FUTURE CAMPUS – Recht, Risiko & Finanzen

# Agenda

**1**

**CRONBANK AG**

**2**

**Mit System vor die Welle**

**3**

**NORDMANN Unternehmensgruppe und ECHT Gastro Partner GmbH**

**Best-Practice:** Risikofrüherkennung neu gedacht



# **CRONBANK AG**

Was macht uns zur  
Bank der Kooperationen



**Mit System vor die Welle**

# INFLATION



**Zinsentwicklung**



**COVID-Krise**



**Halbleiter Krise**



**Globale  
Lieferketten-  
problematik**



**Ukraine Krieg**



**Energiewende**



# ZINSENTWICKLUNG



**COVID-Krise**



**Halbleiter Krise**



**Globale Lieferkettenproblematik**



**Ukraine Krieg**



**Energiewende**



**Inflation**



**Presse**

---

**13,9 % mehr beantragte Regelinsolvenzen im Juni  
2023 als im Juni 2022**

A close-up photograph of a person's hands using a white calculator and a black pen on a desk. The calculator's display shows the number 5000. In the background, there are financial documents, including a bar chart with orange and blue bars. At the top of the image, there are two colored squares: a light gray one on the left and a red one on the right.

## **FOLGE**

**MIT DEN MITTELN VON  
„GESTERN“ KÖNNEN DIE  
RISIKEN DER ZUKUNFT  
NICHT ADÄQUAT  
GESTEUERT WERDEN.**





## ANSATZ

Digitalisierung und Automatisierung bei den Partnern führt zu:

- schnelleren Kreditentscheidung bei Banken
- und insbesondere zu einem effektivem Risikomanagement bei der Kooperationszentrale

**NORDMANN UNTERNEHMENSGRUPPE**

**ECHT GASTRO PARTNER**



**Best-Practice:**

**Risikofrüherkennung neu gedacht am Beispiel der  
Individualgastronomie**



**115 Jahre  
Bier-Großhandel**

**280 Jahre  
Gastronomie &  
Landwirtschaft**





Flagship im Herzen von Hamburg  
Brauhausgastronomie seit 1995  
Regie und Lizenz

1 RATSHERN	6 PALE ALE	11 DRY HOPPED	16 FRIENDLY	21
2 Zwicker	7 Moby Wit	12 Senatsbock	17 Tap 7 Original	22
3 Hamburg Hell	8 MATROSENSCHILDK	13 Doppelmatrose	18 LIEPINS FRUITESSE	23
4 PILSENER	9 KUSTEN IPA	14	19 loop Joe	24 DAURA DAMN GLUTENFREI
5 ORGANIC NE	10 ALTOMAR Pilsner	15	20 Ghod Vision Lager	25

7 Braugasthäuser



**RATSHERRN**  
HAMBURG

**Wiederbelebung der Marke  
2011 neue Braustätte  
Biervielfalt**

**Brauerei**

**AGRAR**   
**SÜD-RÜGEN**

**Von der Weide bis auf den Teller**  
**Nachhaltigkeit**  
**Regionalität**

**Urproduktion**

AGRAR   
SÜD-RÜGEN

Vom Halm ins Glas  
Nachhaltigkeit  
Regionalität



Hersteller

**NORDMANN**  
GETRÄNKE



Norddeutschland  
4.000 Gastronomieobjekte  
3.000 Getränke-Artikel



**Getränke-Großhandel**



# Zunehmender Druck



# DER GASTRONOM VON HEUTE

## ein immer größer werdendes Universum an Aufgaben





# ECHT

GASTRO PARTNER

200 Mitglieder    230 Mio. Partnerumsatz    120 Lieferantenverträge

# UMSATZRANKING UND EINKAUFSPOTENZIALE

ECHT bündelt die Individualgastronomie zu Deutschlands größtem Key Account

Rang	Unternehmen	Umsatz mEUR
1	L'Osteria	321
2	Gastro & Soul	179
3	Block Gruppe	173
4	Enchilada	158
5	Hans im Glück	149
6	Peter Pane	120
7	apeiron	96
8	Kuffler	92
9	T.D.N.	65
10	Gastro Consulting	57

## ECHT GASTRO PARTNER

**Ziel  
2026**

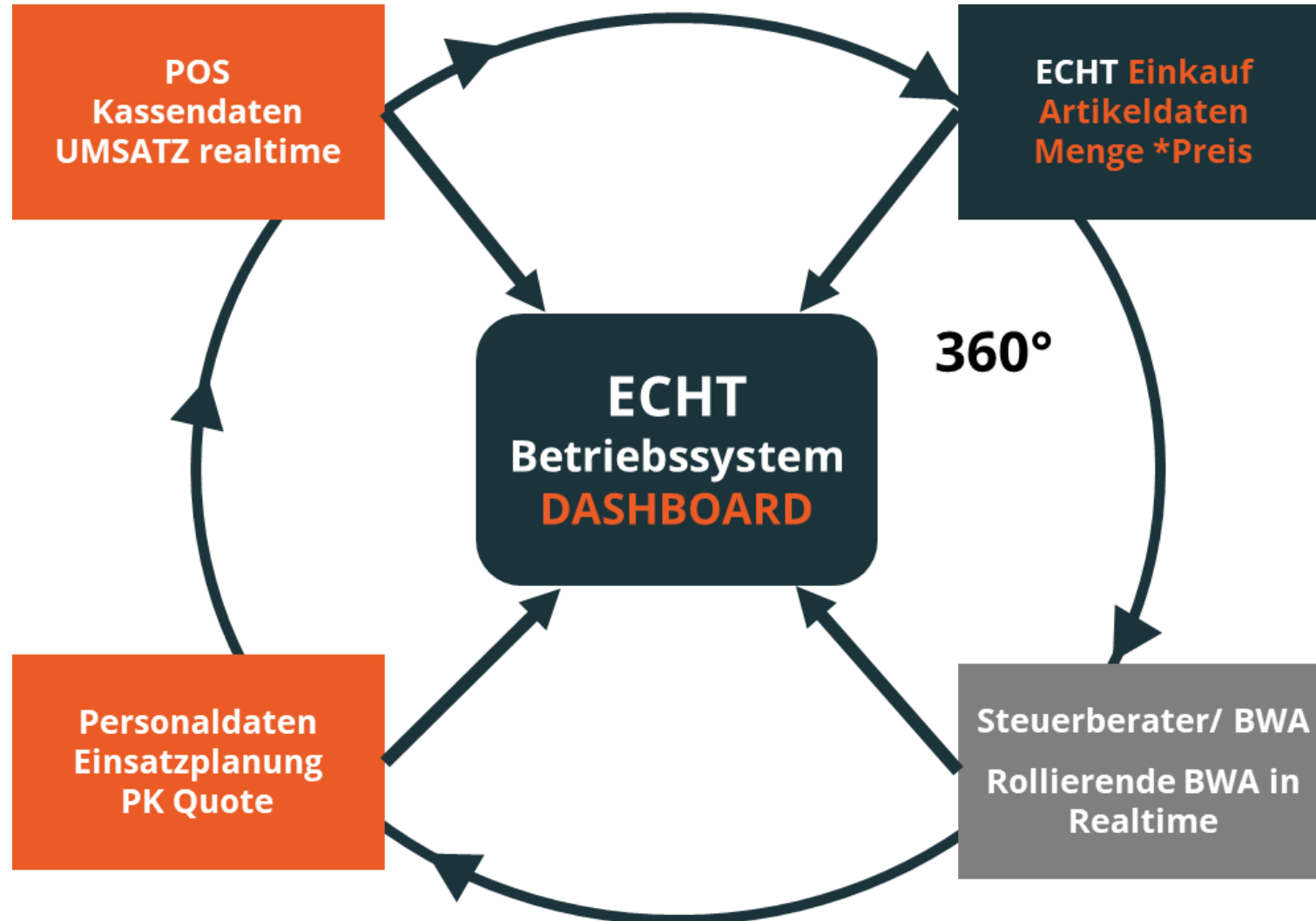
**1.000 Mitglieder**  
**1 Mrd Umsatz**  
**350 Mio mandatiertes  
EK-Volumen**

**heute**

**200 Mitglieder**  
**230 Mio Umsatz**  
**70 Mio mandatiertes  
EK-Volumen**

# Unser 360° ECHT-Betriebssystem

Alle notwendigen Gastro-Systeme in einem Betriebssystem



# STATUS QUO

Der Gastronom & Stakeholder fährt „auf Sicht“

sichtbar



unsichtbar

**RISIKO**

- Sinkende Umsätze
- Liquiditätsprobleme
- Sinkende Gewinne
- Preiserhöhungen/Inflation
- Personalverfügbarkeit
- Steigende Verschuldung
- Fehlkalkulation
- Ineffizienzen



**Was hat die  
Mondlandung mit  
Risikofrüherkennung  
in der Gastronomie  
zu tun?**

# RISIKOFRÜHERKENNUNG

„from the past to tomorrow“

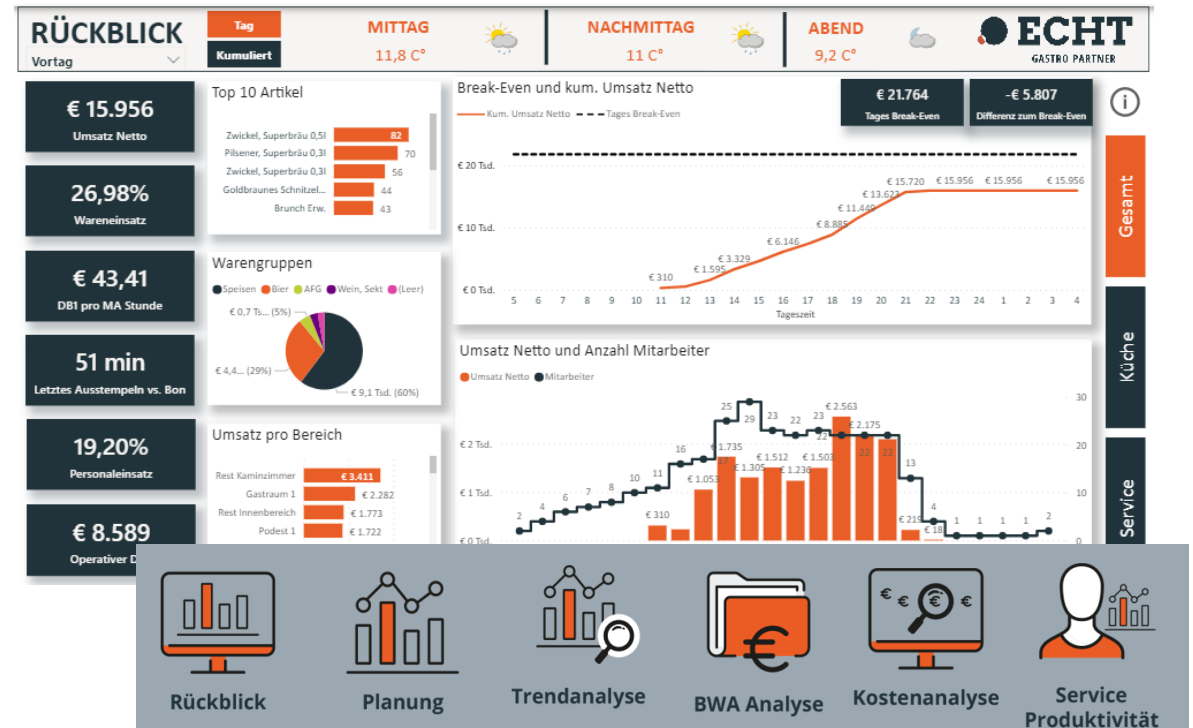
1969  
BWA

Umsatzerlöse	217.988,16	99,89			666.615,31	100,02		
Best.Verdg. FE/UE	231,23	0,11			-145,32	-0,02		
/Akt.Eigenleistungen	0,00				0,00			
Gesamtleistung	218.219,39	100,00	225,43	338,57	666.469,99	100,00	223,16	330,59
Mat./Wareneinkauf	102.185,30	46,83	105,56	158,54	100,00		42,17	64,10
139,40	100,00				281.025,76			
Rohhertrag	116.034,09	53,17	119,87	180,03	113,55		57,83	129,06
191,19	137,16				385.444,23			
So. betr. Erlöse	298,14	0,14	0,31	0,46	888,38	0,13	0,30	0,44
Betriebl. Rohhertrag	116.332,23	53,31	120,17	180,49	113,84		57,97	129,38
191,63	137,47				386.330,61			
Kostenarten:								
Personalkosten	64.452,38	29,54	66,58	100,00	201.601,94	30,25	67,50	100,00
Raumkosten	8.487,71	3,89	8,77	13,17	25.786,44	3,87	8,83	12,79
Betriebl. Steuern	578,00	0,26	0,60	0,90	1.158,00	0,17	0,39	0,57
Versich./Beiträge	1.945,75	0,89	2,01	3,02	11.097,25	1,66	3,70	5,47
Besondere Kosten	0,00				0,00			
Kfz-Kosten (o. St.)	6.675,23	3,06	6,90	10,36	20.117,30	3,02	6,74	9,98
Werbe-/Reisekosten	2.619,48	1,20	2,71	4,06	6.359,94	0,95	2,13	3,15
Kosten Warenabgabe	829,00	0,38	0,88	1,29	2.178,19	0,33	0,73	1,08
Abschreibungen	3.205,99	1,47	3,31	4,97	9.410,94	1,41	3,15	4,67
Reparatur/Instandh.	1.617,14	0,74	1,67	2,51	4.178,31	0,63	1,40	2,07
Sonstige Kosten	6.392,72	2,93	6,60	9,92	16.833,32	2,53	5,64	8,35
Gesamtkosten	96.803,40	44,36	100,00	150,19	298.657,53	44,81	100,00	148,14
Betriebsergebnis	19.528,83	8,95			87.673,08	13,15		
Zinsaufwand	3.458,54	1,58			4.392,45	0,66		
Sonst. neutr. Aufw.	0,00				360,00	0,06		
Neutraler Aufwand	3.458,54	1,58			4.782,45	0,72		
Zinserträge	122,26	0,06			122,26	0,02		
Sonst. neutr. Ertr.	0,00				0,00			
Verr. kalk. Kosten	0,00				0,00			
Neutraler Ertrag	122,26	0,06			122,26	0,02		
Kontenkl. unbesetzt	0,00				0,00			
Ergebnis vor Steuern	16.192,55	7,42			83.012,89	12,46		

Image Credits: DATEV eG



2024  
KPI-DASHBOARD



Nach > 2 - 15 Monaten



Echtzeit

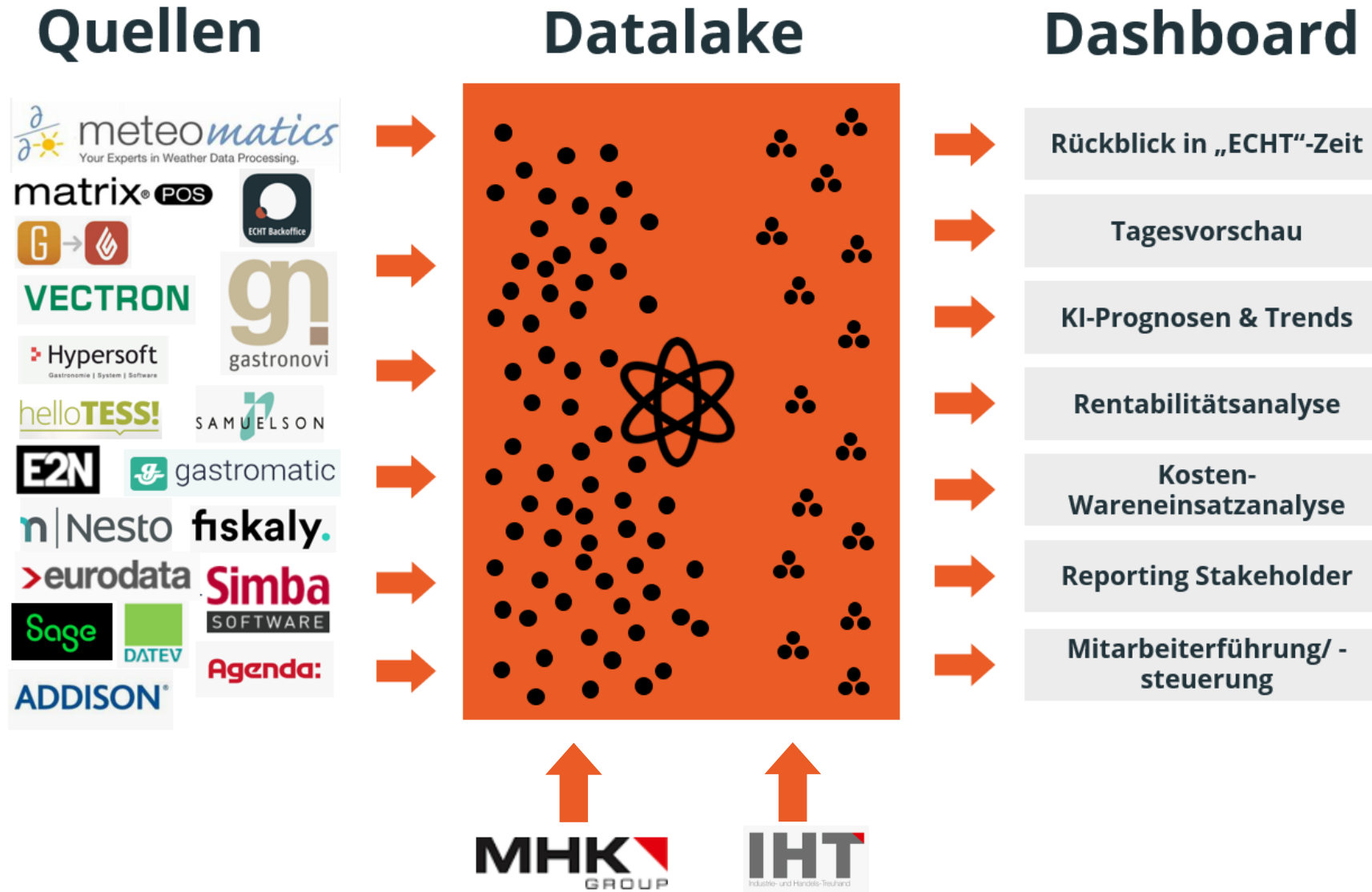






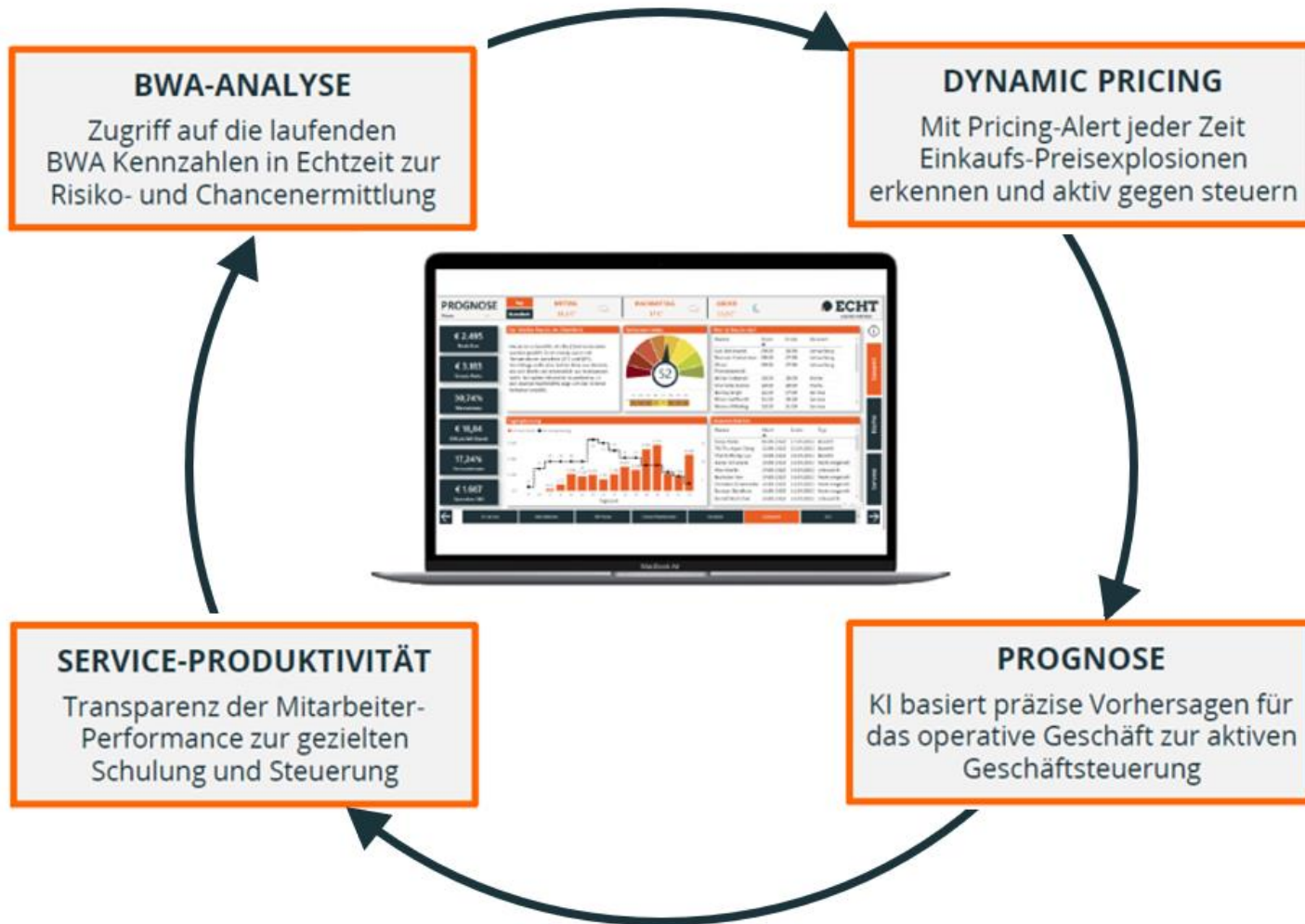
# ECHT 360° DASHBOARD

Komplexe Daten intelligent mittels API verknüpfen



# ECHT 360° DASHBOARD

## Das Management Cockpit für den Gastronomen



**Eine transparente Datenplattform zur Visualisierung risikorelevanter KPIs**

### Digitales Büro

- Mehrbetriebsfähig
- Digitales Rechnungsmanagement
- Management- & Informationssystem

### DASHBOARD

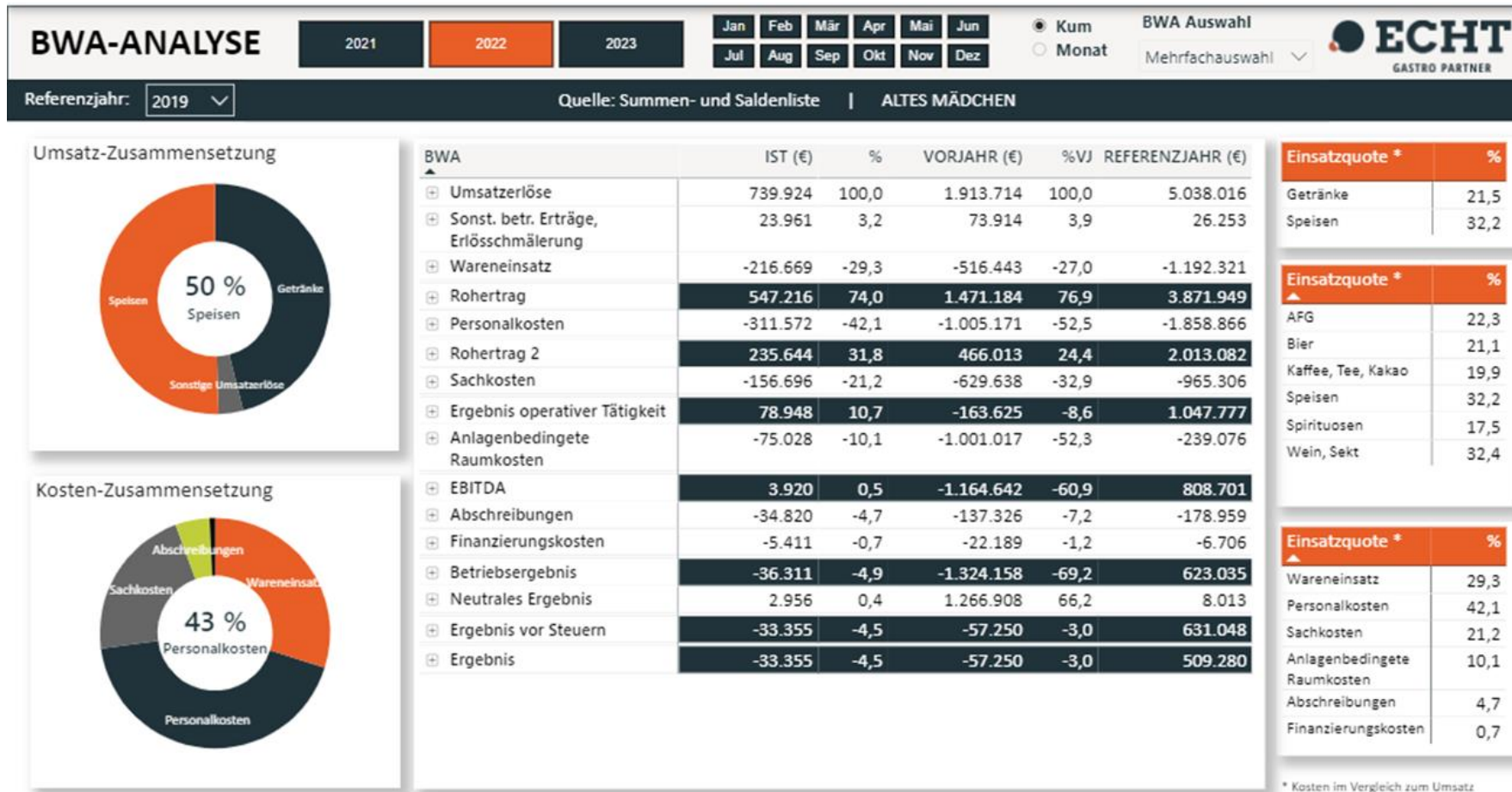
- Risikomanagement-tool
- Real-Time Reporting/KPIs
- Benchmarking

### Prozess-Automatisierung



# ECHT DASHBOARD BWA Analyse

## Alle Kennzahlen auf einen Blick



\* Kosten im Vergleich zum Umsatz



# ECHT DASHBOARD KOSTENANALYSE

## Alle Kosten mit Abweichungsanalysen auf einen Blick

